

2023 Annual General Shareholders Meeting Invitation Letter

On 28 April 2023 at 09.30 a.m.

via electronic mean (e-Meeting) only





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 กนนเดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

No. NFC 046/2023

11 April 2023

Subject: Invitation to the Annual General Meeting of Shareholders for the Year 2023

Attention: Shareholders

NFC Public Company Limited

Enclosure: 1. Copy of the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders no.1/2022

- 2. QR Code for scanning Form 56-1 One Report of 2022
- Information of the Nominated Persons to be appointed as directors to replace the directors who retire by rotation
- 4. Details of Directors' Remuneration for the Year 2023
- 5. Information and Experiences of the Nominated Company's Auditors for the Year 2023
- 6. Information of Independent Director (the Proxy of shareholders)
- 7. Definition of "Independent Director"
- 8. Proxy Form A, B and C
- Documents required for Shareholders' identification to attend the Annual General Meeting of Shareholders for the Year 2023
- Articles of Association of NFC Public Company Limited relating to the Shareholders'
 Meeting
- The measures and guidelines for the shareholders attending the meeting under the situation of outbreak of New Coronavirus 2019 (COVID-19)
- 12. Form 56-1 One Report of 2022 Requisition Form
- 13. Online Attendance Process
- 14. Online Attendance Form

Whereas the Board of Directors Meeting of NFC Public Company Limited (the "Company") has resolved to convene the Annual General Meeting of Shareholders for the Year 2023 on 28 April 2022 at 9.30 a.m. E-Meeting to consider the following agendas:

Agenda 1 To consider the minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders no.1/2022 held on Thursday 23 June 2022

<u>Facts and Reasons</u>: The Company prepared the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders no.1/2022 held on Thursday 23 June 2022, and submitted the copy of the Minutes to the Stock Exchange of Thailand within the period specified by law. The Company has disclosed the Minutes on the Company's website, of which the details are as appeared in the copy of the Minutes sent to the shareholders together with this invitation letter as **Enclosure 1**



เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 กนนเดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

<u>The Board's Opinion</u>: The Board of Directors was of the view that the Extraordinary General Meeting of Shareholders no.1/2022 held on Thursday 23 June 2022,, have been properly recorded and deemed it appropriate to propose to the Shareholders' Meeting to certify such Minutes.

<u>Resolution</u>: This agenda requires an approval by a majority vote of the shareholders attending the meeting and eligible to vote.

Agenda 2 To acknowledge the operational result of the Company for the year 2022.

<u>Facts and Reasons</u>: The Company summarized the operation result and significant changes arisen in 2022 of which the details are as appeared in the Form 56-1 One Report for the year 2022 in form of QR Code sent together with this invitation letter as <u>Enclosure 2</u>

<u>The Board's Opinion</u>: The Board of Directors considered and deemed it appropriate to propose to the Shareholders' Meeting to acknowledge the Form 56-1 One Report for the year 2022 which is in the form of QR Code stating the summary of the operation result and significant changes arisen in 2021.

Resolution: This agenda is for acknowledgement; the resolution is not required.

Agenda 3 To consider and approve the statements of financial position and the profit and loss statement the Company for the year ended 2022 ended on 31 December 2022.

<u>Facts and Reasons</u>: In order to comply with the Public Limited Company Act B.E. 2535 (as amended) and Article 44 of the Articles of Association of the Company, it requires the Board of Directors to prepare the financial statements at the end of the Company's fiscal year for submission to Shareholders' Meeting for consideration and approval in the Annual General Meeting of Shareholders.

The Company's financial statements of the Year 2022 ended 31 December 2022 have been properly prepared in accordance with the financial reporting standards which have been audited and certified by an auditor, and certified and approved by the Audit Committee and the Board of Directors. The details are as appeared in the Form 56-1 One Report for the Year 2022 as **Enclosure 2**

<u>The Board's Opinion</u>: The Board of Directors considered and deemed it appropriate to propose to the Shareholders' Meeting to consider and approve the statement of financial position and the statement of comprehensive income of the Company for the Year 2022 ended 31 December 2022 which have been audited and certified by an auditor, and certified and approved by the Audit Committee and the Board of Directors.

<u>Resolution</u>: This agenda requires an approval by a majority vote of the shareholders attending the meeting and eligible to vote.



เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 กนนเดอะเมาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

Agenda 4 To consider and approve the allocation of the net profit for the year 2022 as legal reserve, and dividend payment for the operation result of the Company for the year 2022

<u>Facts and Reasons</u>: Pursuant to Section 116 of the Public Limited Company Act B.E. 2535 (as amended) and Article 53 of the Articles of Association of the Company, the Company is required to allocate at least one-twenty (1/20) of its annual net profit less the accumulated losses brought forward to a reserve fund until this fund attains an amount of 10 per cent of the registered capital.

According to the Company's operation results in the Year 2022, The Company has allocate its profits from the operational results of 2022 of Baht 10,863,800.- as a legal reserve according to the law and regulations at five percent of separate financial statement and dividend payment for the operating results of 2022 at the rate of Baht 0.18 per share or equivalent to Baht 195,809,957.82. The Company will specify the names of the shareholders who have the right to receive the dividend payment on 10 May 2023 (Record Date). Subject to approval of the 2023 Annual General Meeting of Shareholders, the dividend payment is scheduled to be paid to the entitled shareholders on 26 May 2023.

The Board's Opinion: The Board of Directors considered and deemed it appropriate to propose to the Shareholders' Meeting to consider and approve the allocate its profits from the operational results of 2022 of Baht 10,863,800.- as a legal reserve according to the law and regulations at five percent of separate financial statement and dividend payment for the operating results of 2022 at the rate of Baht 0.18 per share or equivalent to Baht 195,809,957.82. The Company will specify the names of the shareholders who have the right to receive the dividend payment on 10 May 2023 (Record Date). Subject to approval of the 2023 Annual General Meeting of Shareholders, the dividend payment is scheduled to be paid to the entitled shareholders on 26 May 2023...

<u>Resolution</u>: This agenda requires an approval by a majority vote of the shareholders attending the meeting and eligible to vote.

Agenda 5 To consider and appoint the directors in replacement of 3 retiring directors by rotation, as follows:

(1) Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee, (2) Mr.Poomchai Wacharapong, and (3) Mrs. Aree
Termwattanapakdee, by proposing the re-election of these directors to directorship for another term.

<u>Facts and Reasons</u>: In compliance with the Public Limited Company Act B. E. 2535 (as amended) section 71 and Article 19 of the Articles of Association of the Company, it stipulates that "At every Annual General Meeting of Shareholders, one-third (1/3) of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the closest number of one-third (1/3) shall be applied. The directors retiring from the Company in the first and second year shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has been in the position the longest shall retire by rotation. In this regard, the retire director is eligible to be re-elected."



เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 กนนเดอะเมาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

In the Annual General Meeting of Shareholder of the Year 2021, there are 3 retiring directors by rotation as follows:

- (1) Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee
- (2) Mr.Poomchai Wacharapong
- (3) Mrs. Aree Termwattanapakdee

by proposing the The Board's Opinion: In this agenda, the Board of Directors, excluding directors with conflict of interest in the agenda, thoroughly considered in pursuant to the director nomination procedures, with appropriateness, qualification, experience, skill, professional expertise, the composition of the board of directors, as well as capacity and efficiency as the directors throughout the past, and deemed that the 4 retiring directors possess all the required qualifications to hold the director position as prescribed in the Public Limited Company Act B.E.2535 (as amended) and the relevant Notifications of the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission, and the Capital Market Supervisory Board, and do not have any forbidding qualifications in being director. Further, the 3 retiring directors have experiences and expertise deemed appropriate for business operation of the Company and the Company also considered the independence of the independent directors in terms of performance, being able to express their opinions independently and in accordance with relevant rules. Thus, the Board of Directors deems it appropriate to propose to the Shareholders' Meeting to consider and approve the appointment of the 4 retiring directors as the directors of the Company for another term in all positions originally held by each of them as follows:

- (1) Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee
- (2) Mr.Poomchai Wacharapong
- (3) Mrs. Aree Termwattanapakdee

In addition, the Company summarized the profile and experience of such 3 directors which has been sent together with the invitation letter as **Enclosure 3**.

Resolution: This agenda requires an approval by a majority vote, with the following rules and procedures:

- (1) Each shareholder shall have one vote for each share.
- (2) Each shareholder shall exercise all the votes he/she has under (1) to appoint one or several person(s) to be director(s), provided that he/she cannot divide his/her votes to any person to any extent.
- (3) The persons who receive the highest vote arranged in descending order shall be elected directors of the Company, in a number equal to the number of directors to be appointed. In the event of a tie at a lower place, which would make the number of directors greater than that required, the Chairman shall have additional one vote as a casting vote.

In compliance with the Good Corporate Governance Principles, the Company shall grant opportunities for shareholders to vote on individual nominee by proposing the Shareholders' Meeting to cast the vote on an individual basis.



เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 กนนเดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

Agenda 6 To consider and approve the remuneration of directors for the Year 2023

<u>Facts and Reasons</u>: In order to comply with Section 90 of the Public Limited Company Act B. E. 2535 (as amended), it stipulates that "The payment of directors' remuneration shall be in accordance with the resolution of the Shareholders' Meeting with the votes of not less than two-thirds of the total votes of the shareholders attending the meeting".

<u>The Board's Opinion</u>: The Board of Directors carefully considered the remuneration of directors taking into account various appropriateness and deemed it appropriate to propose the Shareholders' Meeting to consider and approve the remuneration for directors for the year 2023 with details of policy and criteria relating to the remuneration of the Board of Directors and sub-committees as **Enclosure 4** which could be summarized as follows:

Compensation component	Meeting allowance	
	2022	2023 (Proposed year)
Director Remuneration		<u>Constant</u>
1. Meeting Allowance		
- Chairman	Baht 16,000 / month	Baht 16,000 / month
- Vice-Chairman	Baht 13,000 / month	Baht 13,000 / month
- Director	Baht 10,000 / month	Baht 10,000 / month
2. Special Bonus(Results of Operations)	None	None
3. Other benefits	None	None
Sub-Committee Remuneration		Change only for
1. Meeting Allowance		the Executive Committer
- Chairman of the Executive Committee	Baht 16,000 / meeting attended	Baht 16,000 / meeting attended
- Member of the Executive Committee	Baht 10,000 / meeting attended	Baht 10,000 / meeting attended
- Chairman of the Audit Committee	Baht 12,000 / meeting attended	Baht 12,000 / meeting attended
- Member of the Audit Committee	Baht 10,000 / meeting attended	Baht 10,000 / meeting attended
- Chairman of the Risk Management Committee	Baht 12,000 / meeting attended	Baht 12,000 / meeting attended
- Member of the Risk Management Committee	Baht 10,000 / meeting attended	Baht 10,000 / meeting attended
-Chairman of Nomination and Remuneration		
Committee	Baht 12,000 / meeting attended	Baht 12,000 / meeting attended
- Member of Nomination and Remuneration		
Committee	Baht 10,000 per attended	Baht 10,000 per attended
	meeting	meeting.
2. Special Bonus (Results of Operations)	None	None
3. Other benefits	None	None



เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 กนนเดอะเมาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

<u>Resolution</u>: This agenda requires an approval by the votes of not less than two-thirds of the total votes of the shareholders attending the meeting and eligible to vote.

Agenda 7 To consider and approve the appointment of auditors for the year 2023 and the remuneration of the auditors

<u>Facts and Reasons</u>: In order to comply with Section 120 of the Public Limited Company Act B. E. 2535 (as amended) and Article 47 of the Articles of Association of the Company, it stipulates that "In every Annual General Meeting, the shareholders have to appoint an auditor and determine the auditing fee of the Company. For appointment of the auditor, the auditor of preceding year can be re-appointed".

The Audit Committee considered selecting and proposed the appointment of auditors for Year 2023 by evaluating from professional expertise, independence and neutrality, experiences in auditing and understand in the audit of accounts and information of the Company. In addition, the auditor provides good services with the capability to provide useful advice, satisfactory auditing work in a timely manner and well-known as leading audit firm with auditing standard service. Therefore, the Audit Committee deemed it appropriate to propose the Board of Directors to consider proposing to the Shareholders' Meeting to appoint Karin Audit Co., Ltd. as the auditors of the Company for the Year 2023 and render opinions on the financial statements of the Company., whose names are as follows:

Mr. Komin Linphrachaya, Certified Public Accountant no. 3675
 Mr. Worapol Wiriyakulapong Certified Public Accountant no. 11181

3. Mr. Thanathit Raksathianraphap Certified Public Accountant no. 13646

In the event that above are unable to perform his duties, Karin Audit Co., Ltd. is authorized to assign other auditors of Karin Audit Co., Ltd., to perform such duties:

The 3 proposed auditors neither have relationship or conflict of interests with the Company /Subsidiaries /Executives /Major shareholders or any person related to such person. They are independent in auditing and expressing opinions on the Company's financial statement, and have not performed the duty of reviewing or checking and commenting on the Company's financial statements for 7 accounting periods. Therefore, the proposed auditors shall be qualified in accordance with the related Notification of the Capital Market Supervisory Board. In addition, the profile and experience of each auditor are as appeared in Enclosure 5.

Moreover, the Audit Committee considered the remuneration of the auditors for the Year 2022 ended 31 December 2022 of the Company and found that it was appropriate considering from its scope of works. Consequently, the Audit Committee has proposed to the Board of Directors to propose to the Shareholders' Meeting to determine the auditor remuneration, the audit fee in each quarter and for the year 2022, at the amount not exceeding Baht in the total amount of Baht 1,465,000.

<u>Remark</u>: The aforementioned remuneration of the auditors is exclusive of other expenses, e.g. travelling expenses, accommodation expenses, allowance, and other miscellaneous expenses.



เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 กนนเดอะเมาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

<u>The Board's Opinion</u>: The Board of Directors considered and agreed with the opinions of the Audit Committee and deemed it appropriate to propose to the Shareholders' Meeting to appoint Karin Audit Co., Ltd. by

1. Mr. Komin Linphrachaya, Certified Public Accountant no. 3675

2. Mr. Worapol Wiriyakulapong Certified Public Accountant no. 11181

3. Mr. Thanathit Raksathianraphap Certified Public Accountant no. 13646

as the auditor of the Company for the Year 2023. In the event that unable to perform duties, Karin Audit Co., Ltd. is authorized to assign other auditors of Karin Audit Co., Ltd., to perform such duties with the remuneration as abovementioned, totaling to Baht 1,465,000.

In addition, Karin Audit Co., Ltd., has been appointed to be the auditor of 3 subsidiaries, namely (1) NFCT Co., Ltd. and (2) NFCW Co., Ltd., (3) NFCT Songkhla Co., Ltd.

<u>Remarks</u>: The aforementioned remuneration of the auditors is exclusive of other expenses, e.g. Documentation and Audit Expenses (as actual), travelling expenses, accommodation expenses, allowance, and other miscellaneous expenses.

<u>Resolution</u>: This agenda requires an approval by a majority vote of the shareholders attending the meeting and eligible to vote.

Agenda 8 Other business (if any)

Therefore, the Company has determined the list of shareholders who are eligible to attend the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2023 dated 10 April 2023 (Record Date).

All shareholders are kindly invited to attend the meeting at the aforementioned time and place. All shareholders are required to present the documents as detailed in the attachment before attending the meeting where the Company will allow the shareholders to register from 8.30 a.m. on Wednesday 28 April 2023 via online In the event that any shareholder is unable to attend the meeting, or does not wish to attend the meeting, such shareholder can give a proxy to other person or the Company's independent director with qualifications as per its definition, whose names and details are as appeared in Enclosure 6 and 7, by filing the details and signing in the proxy in Enclosure 8 in advance, and submit the proxy with a copy of the supporting documents to Director Office, NFC Public Company Limited, No. 88 SC Group, 3rd Floor, the Parkland Road, Bangna Nuea Sub-district, Bangna District, Bangkok 10260 within 23 April 2023. In this regard, all shareholders can follow the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders of the year 2021 after the meeting as of 28 April 2023

For convenience of the registration, the Company would like to ask the shareholders the attorneys to bring and present the documents required for shareholders' or representatives' identification to attend the meeting of which the details are as appeared in **Enclosure 9** to present to the staffs on the meeting date. For protection of shareholders' right and benefits, please study the principles and articles of association of the Company in relation





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 กนนเดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

to the Shareholders' Meeting as appeared in **Enclosure 10**. If there is any question or concern regarding the meeting's agendas and require for further clarification, you may submit the questions in advance to the Company via secretaryoffice@nfc.co.th or facsimile number 02-348-0579.

In addition, under the epidemic situation of Coronavirus Disease 2019 (COVID-19), the Company requests shareholders to comply with measures and guidelines for attendees. Under the epidemic situation of the Coronavirus Disease 2019 (COVID-19), with the objective of reducing the risk of the spread of the Coronavirus Disease 2019 (COVID-19), details are shown in the attachment. with 11 In addition, if any shareholder wishes to request for the Thai version of the Annual Report 2022 in the form of a book Please fill out the details according to the 2022 Annual Report Request Form in the form of a book and send it to the company. The details appear in Enclosure 12 and shareholders can view the meeting process online. According to attachment 13 and online attendance form according to attachment 14

Yours faithfully,

-Sign-

(Mr.Nuttaphob Ratanasuwanthawee)
Chairman of the Board of Directors
NFC Public Company Limited



1.

ทะเบียนเลขที่ 0107538000495 Registration No. 0107538000495



เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์กแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

-Translation-

Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2022 NFC Public Company Limited

Meeting venue SC Group Building, No. 88 The ParkLand Road (Bangna-Trad KM.5), Bangna Nuea Sub-District, Bangna District, Bangkok by electronic media 23 June 2022 at 13.30 p.m. Date and time of Meeting Directors in attendance 1. Gen. Montree Sungkasap Director, Chairman of the Board of Directors 2. Mr. Nuttaphob Ratanasuwanthawee Director, Vice Chairman of the Board of Directors, Chairman of the Executive Committee, and Chief Executive Officer 3. Mr. Virasak Sutanthavibul Independent Director, Chairman of the Audit Committee, Chairman of Risk Management Committee and Chairman of Chairman of the Nomination and Remuneration Committee Nomination and Remuneration Committee 4. Mrs. Aree Termwattanapakdee Independent Director, Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee 5. Mr. Yongyos Palanitisena Director, Executive Committee and Risk Management Committee 6. Mr. Wiboon Rasmeepaisarn Director, Risk Management Committee 7. Mr. Kijja Smunyahirun Director, and Executive Committee 8. Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee Director, Executive Committee and Deputy Chief Executive Officer, Managing Director 9. Mrs. Bongkot Rungkornpaisarn Director, Executive Committee and Chief Corporate Affairs Officer Directors in absence 1. Assoc. Prof. Dr. Seri Wongmontha Independent Director, Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee Executives in attendance Ms. Dudduen Boonsue Chief Financial Officer acting as the person taking the highest

responsibility in finance and accounting (CFO)





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

Participants in attendance

1. Ms. Krisaporn Kunchan Independent financial advisor from IV Global Securities PCL.

2. Ms. Purita Limsira Lawyer of NFC Public Company Limited

Meeting commencement

Mrs. Bongkot rungkornpaisarn assigned by Gen. Montree Sungkasap, Chairman of the Board of Directors, to act as the master of ceremony ("MC"), welcomed all attendees to the Extraordinary General Meeting of Shareholders no.1/2022 of NFC Public Company Limited (the "Company") and introduced the Board of Directors, executives and advisors of the Company attending the meeting.

The moderator then explained to Voting procedures are as follows:

- 1. To vote at the meeting shareholder will have votes equal to the number of shares they hold by counting 1 share per 1 vote.
- 2. Voting for each agenda will be done openly. Shareholders or proxies are required to vote only in one way or another, i.e. agree, disagree or abstain. Voting cannot be divided into parts. except in the case of foreign shareholders who appoint a custodian in Thailand to be a share depository and keeper able to vote separately for agreeing, disapproving or abstaining at the same time in each agenda. by separating the votes to be cast equal to the number of shares held.
- 3. The company will give approximately 1 minute to vote.

Ask shareholders to follow the voting procedures as follows:

When shareholders want to vote Click on the voting menu. check mark symbol In the menu bar that appears on the left hand side, there will be a button to choose a vote in each agenda that can be voted on. By clicking on one of the buttons, agree, disagree or abstain, then press submit when the vote has been submitted. Shareholders will receive a pop-up notification message. Vote sent successfully.

If shareholders enter the system and did not click on any button on the voting menu The system will automatically pour the votes to agree.

Shareholder can vote change or amending your votes in each agenda until the meeting announces the closure of the voting.





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์คแลนด์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

For that agenda for security reasons each user can log in on only one device and if you try to log in on another device or browser on the same computer, Previous login will be automatically cut off from the system. Do not share your username and password with anyone else.

If a shareholder requests a User Password for attending the meeting in the E-EGM system and submits a power of attorney form B. which has already voted. The system will not be able to allow changes in voting.

Vote Counting Criteria

- Under the Company's Articles of Association, in normal cases, the majority vote of the shareholders
 who attend the meeting and vote. If there are equal votes, the chairman of the meeting shall have one
 more vote decide.
- 2. Counting the voting results in each agenda the votes of the shareholders in the meeting will be counted. Only those who voted against and/or abstained from voting were deducted from the total number of votes of shareholders in the meeting. The remainder will be considered as the votes of approval, including the votes cast by the proxy grantors already voted in the proxy form. which had recorded the voice vote as mentioned in advance.
- 3. The notification of the voting results will indicate the votes of agreeing, disapproving and abstaining.
 In each agenda item will use the latest number of shares of the meeting attendees. Therefore, the number of attendees in each agenda may change and may not be the same.

Before voting for each agenda

The chairman of the meeting will give the attendees an opportunity to ask questions on issues related to that agenda as appropriate.

If shareholders wish to ask questions or express opinions You can press the menu button to type text. chat window and type the message you want to inquire and press "send" to confirm the sending of such message to the company.

After that, the chairman will announce your questions in order The company reserves the right to answer questions that match the agenda at that time. Any questions that do not meet the agenda will be asked after the meeting is adjourned in accordance with the methods stated above. comment way "Inbox" asks you to inform your name, surname and status, for example, come in person or as a proxy. in order to record the minutes of the meeting accurately and completely.





เลขที่ 88 อาการ เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์กแลนด์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

Questions or opinions other than the agenda under consideration please ask or comment on other agenda at the end of the meeting. and requesting the shareholders to give their opinions or ask in a succinct manner and refrain from asking questions or expressing opinions on duplicate issues. to provide opportunities for other shareholders to exercise their rights as well Therefore, the shareholders are requested to cooperate in order to make the meeting go well and to manage the meeting within the specified time.

In the event that a large number of questions are sent into the system The company reserves the right to consider the selection of questions as appropriate. And if there are any questions that cannot be answered during the meeting due to time constraints. consider collecting, answering and disclosing in the minutes of the meeting or through the Company's website.

In the event that shareholders encounter problems entering the voting system, please follow the rules for the meeting in accordance with the requirements notified by the company or contact the staff at 02-013-4322, mobile phone 080-008-7616 or email: info@quidlab.com

To comply with good guidelines in the shareholders' meeting of listed companies regarding vote counting in this meeting The company therefore invites Ms. Purita Limsira legal representatives of the Company to take care of vote counting and to ensure that the shareholders' meetings are in accordance with the laws and regulations of the Company.

The Company has set a date to determine the names of shareholders who are entitled to attend the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2022 on May 27,2022 (Record Date) at 3,809 shareholders and has registered information and paid-up capital as follows:

- Number of ordinary shares 1,087,833,099 shares
- Paid-up capital 815,874,824.25 baht
- Registered capital 897,462,271.50 baht
- The par value of each share is 0.75 baht.

There were 32 shareholders who attended the meeting in person via online system and by proxy, holding a total of 963,778,046 shares, or 88.5961 % of the total shares sold of the Company. It is deemed to constitute a quorum as stipulated in the law and the Company's Articles of Association. which requires at least 25 shareholders and proxies to attend the meeting or not less than half of the





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์กแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

total number of shareholders whichever is less and must have shares in aggregate not less than onethird of the total number of shares sold of the Company therefore a quorum will be constituted.

The meeting moderator then invited General Montree Sangkhasub, Chairman of the Board of Directors to attend the meeting. act as the chairman of the meeting welcomed and officially opened the meeting and proceeded to open the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2565 of the Company

General Montree Sangkhasub, Chairman of the Board of Directors Acting as the chairman of the meeting ("Chairman") and representing the Company in expressing thanks to all shareholders and proxies attending the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2565 of the Company via electronic media. Today, a quorum has been constituted as stipulated in the Company's Articles of Association. So I would like to open the meeting to consider various matters as appeared in the invitation to the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2565

Agenda 1 To certify the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2022 held on 28 April 2022

The Chairman delegated Mrs. Bongkot Rungkornpaisarn to inform the details of this agenda to the meeting.

Mrs. Bongkot Rungkornpaisarn the MC, informed the meeting that the Company prepared the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2022 held on 28 April 2022, and submitted the copy of the Minutes to the Stock Exchange of Thailand within the period specified by law. The Company has disclosed the Minutes on the Company's website, of which the details are as appeared in the copy of the Minutes sent to the shareholders together with the invitation letter.

Thus, The Board of Directors was of the view that the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2022 held on 28 April 2022, have been properly recorded and deemed it appropriate to propose to the Shareholders' Meeting to certify such Minutes.

The Chairman asked the meeting if there was a shareholder who wished to raise any question or give any opinion. No shareholders gave any opinions or asked any questions. Afterwards, the Chairman proposed that the meeting certify the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2022 held on 28 April 2022. This agenda required a resolution of a majority of total number of votes of the shareholders attending the meeting and eligible to vote.





เลขที่ 88 อาการ เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์กแลนด์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

Resolution:

Resolved to certify the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2022 held on 28 April 2022, by an unanimous vote of the total shareholders who attended the meeting and eligible to votes, consisting of the following:

Vote	Number of Votes (vote)	Percentage (%)
Approved	963,778,046	100.000000
Not approved	0	0.000000
Abstained	0	0.000000
Voided ballot	0	0.000000
Total	963,778,046	100.000000

Agenda 2 Resolved to approve the transaction of renewing the Company's land lease agreement between the Company and Industrial Estate Authority of Thailand for 30 years

The Chairman delegated Mrs. Bongkot Rungkornpaisarn to inform the details of this agenda to the meeting.

Facts and Reasons

As a result of the land lease agreement that the Company leased from the Industrial Estate of Thailand ("IEAT") dated September 18, 1992, the contract will expire within 30 years, ending on September 17, 2022. The terms of the agreement allow the contract to be renewed because the company still

operates on the leased area. The Board of Directors therefore deems it appropriate to extend the land lease agreement with IEAT for another 30 years according to the remaining area of the said contract.

The 30 years extension has passed trough the IEAT permitted has received a letter stating that there is no objection and that it can proceed.

in order to do so in accordance with applicable laws and regulations such as the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorJor 20/2008, The Asset Acquisition or Disposition which dated August 31, 2008 (including any amendments) and the Notification of the Board of Governors of the Stock Exchange of Thailand Re: Disclosure of Information and Other Acts of Listed Companies

The Company has a duty to disclose information in accordance with the specified information appoint an independent financial advisor to give an opinion on the asset acquisition transaction and arrange a





เลขที่ 88 อาการ เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์กแลนด์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

shareholders' meeting to consider and approve the acquisition of assets which must be approved by the shareholders' meeting as well. Votes of not less than three-fourths of the total number of votes of the shareholders attending the meeting and having the right to vote without counting the shareholders' with conflict of interests because it is an asset acquisition transaction type 1 with the highest transaction size equal to 98.30 percent, calculated based on the total value of consideration criterion compared to the total assets of the Company as of March 31, 2022.

In this regard, the Company has appointed IV Global Securities Public Company Limited as its financial advisor, whose names are approved by the Office of the Securities and Exchange Commission and SET to be an independent financial advisor in order to have an opinion on the renewal of the land lease agreement which is an asset acquisition transaction, details appear in the report of the independent financial advisor's opinion regarding the acquisition of assets. (documents appear in enclosure #2) Details of the renewal of the land lease agreement which is an asset acquisition transaction appears according to the information on the acquisition transaction The assets of NFC Public Company Limited (documents appear in enclosure#3)

Board's opinion:

The Board of Directors resolved to approve and propose to the Extraordinary General Meeting of Shareholders to consider and approve the entering into the contract of land lease of NFC Public Company Limited with the Industrial Estate Authority of Thailand for a period of 30 years as offer

Therefor, Mrs. Bongkot Rungkornpaisarn invited Khun Kritsaporn Khunchan, an independent financial advisor from IV Global Securities Public Company Limited, to clarify the opinion of the independent financial advisor to the meeting, which can be summarized as follows.

Summary of entering into the transaction

Objective, Background, and General Characteristics of the Transaction

Due to NFC Public Company Limited approve entering into extension of land lease contract in respect of implementation on Map Ta Phut Industrial Estate Project with Industrial Estate Authority of Thailand ("IEAT"), with a total area of 276 rai -0- ngan 37.16 square wah.

Currently, the Company used the area in Map Ta Phut Industrial Estate to operates its business by importing chemicals for distribution to customers and providing services such as warehouse services,





เลขที่ 88 อาการ เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์กแลนด์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

logistics and liquid warehouse, and port services. Therefore, extend the land lease contract for the next 30 years with Industrial Estate Authority of Thailand ("IEAT") at this time, the Company will be able to continue to operate its current business related to importing chemical and other services, as well as plans to expand the business of structure assembly area and pipe system project dismantling/cutting area for conveying, and pipe oil rig structure on such area.

Therefore, entering into the transaction at this time, the Company needs to get approved by the shareholders' meeting with a vote of not less than 3/4 of the total number of votes of the shareholders attending the meeting and having the right to vote, excluding with the conflict of interests shareholders.

Value of Consideration and Size of Transaction

For the total value of consideration which the Company entering into the transaction at this time is equal to 3,921.43 million Baht, the IFA calculates the transaction size based on the total value of consideration, is equivalent to 98.30%. Thus, the transaction is classified as Class 1 under Acquisition and Deposition of Asset rules. The Company therefore has duty to prepare a report and disclose the transaction information related to the Asset Acquisition Transaction.

Details of the Transaction

Summary of the Details of the Acquired Assets

The details of entering into extension of land lease contract at this time are as mentioned.

In addition, the Company use the area for chemicals business, logistics and liquid warehousing services including port services on an area of approximately 291.6269 rai, which is shown in the area of the project in Map Ta Phut Industrial Port. Which the area to operate its business of the Company can be divided into the following

- 1) The existing lease contract of approximately 276.0929 rai, the area which the Company will enter into extension of land lease contract at this time.
- 2) Piperack area and port terminal of approximately 15.534 rai. The area as mentioned above to support the business and provide services to existing and new customers who want to use the company's area.

Investment Budget and the Source of Fund

For the budget of entering into extension of land lease contract with Industrial Estate Authority of Thailand ("IEAT") at this time, the Company has to use the initial investment fund equal to 3,921.43





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

million Baht, which is the value of land rent for period of 30 years according to the announcement of the land rental rate of IEAT and estimates the growth of rental rate of 3 percent per annum.

The Company will use the source of funds from the Company's internal cash flow and/or will procure various sources of funds as necessary and appropriate, such as obtaining loans from financial institutions, etc.

Advantages, Disadvantages, and Risks from Entering into Transaction

For the advantages from entering into transaction can be divided into 7 factors as follows:

Advantage of Entering into Transaction

- It is an industrial area that is popular with many operators, due to the location of an area is the land near the port, not crowded and operators do not have to queue to export goods through the port with many other operators.
- 2. To prevent the risk of an inability to find space to continue running the business if there is no further lease of the current area. If the Company relocates its location to conduct business or do not extend the contract at this time, the Company may need to seek an approval from the relevant authorities and may need time to contact or find place.
- 3. The Company can conduct business as planned, due to entering into this transaction, will enables the Company to continuously operate the business, both in the Company's existing business and in the plan to expand business of structural assembly area and piping system, dismantling/cutting area for conveying, and pipes oil rig structure on additional remaining areas in accordance with the business plan of the Company.
- 4. It is an opportunity to earn good returns from renewing the land lease contract with the IEAT, due to the location has a high demand for use, thus giving the Company the opportunity to provide space to customers who need to use the service in the said area easily, as well as generate recurring income for the Company.
- 5. The Company receives an appropriate rental rate from Industrial Estate of Thailand (IEAT), due to the Company will renew the lease contract in lower when compared to the rate of rental increase in the past as announced by the IEAT.
- 6. It increases the opportunity for efficient use of resources as the Company is able to serve customers in the remaining areas that the Company is about to expand the business.
- 7. It is an investment that provide a valuable return due to Equity NPV is positive and Equity IRR is higher that the Company's Cost of Equity. The details are provided in the part of reasonableness of





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 กนนเดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

the asset acquisition transaction and the appropriateness of conditions of the entering into the transaction.

However, the Independent financial advisor also takes into account the disadvantages of entering into transaction, which can be divided into 2 factors as follows:

Disadvantage of Entering into Transaction

- 1. The Company has an obligation to disclose information and comply with the rules of SET and SEC
- The Company possibly requires a high amount of money for land lease with the IEAT. If the Company cannot operate a business as planned, the Company may lose revenues and profits from effective use of land.

For the advantages and disadvantages of not entering into transaction can be divided into:

Advantages of Not Entering into Transaction

- 1. The Company had no negotiating with IEAT
- 2. The Company has no long-term obligations under the land lease contract.

Disadvantages of Not Entering into Transaction

1. The Company lost of opportunity to generate revenues and increase competitiveness.

For entering into the transaction at this time, the Independent financial advisor also takes into account total 7 risk factors as follows:

Risks from entering into the Transaction

- Risks from the operating results that do not meet expectations, due to the contract renewal later than specified.
- 2. Risks from limitation of long-term land lease contract.
- 3. The risk of natural disasters affects the use of the Company's area.
- 4. Risk from depending on major customer.
- 5. Risk from using the customer's area is reduced.
- 6. Risk from changing rules and conditions of land lease in Map Ta phut Industrial Estate.
- 7. Risk of not being approved by the shareholders' meeting.





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

The reasonableness of price and conditions of the transaction

The reasonableness of price

For the reasonableness of price, the Independent Financial Advisor has assessed the feasibility of entering into a land lease contract based on the assumption that the Company will continuously operate the business on the leased land for 30 years. The valuation approaches are as follows:

- 1. Equity net present value
- 2. Equity internal rate of return
- 3. Payback period

The key assumptions used in the financial projection are as follows:

Revenue from sales: Chemical products consisting of 1) ammonia 2) ammonium hydroxide and 3) sulfuric. The sales volume is assumed to be the average sales volume in the past and the selling price is assumed to be the average of historical amount based on cost-plus margin method.

Cost of sales: Estimated based on the average of historical cost of sales.

Revenue from services: Divided into current revenue from services consisting of 1) warehousing services 2) logistic services and liquid warehouse and 3) port services and new services in the future.

There will be 2 short-term customers and 2 long-term customers in the estimation. The estimated area service rate is THB 50 – 70 per square meter per month and revenue from utilities services will calculate from the actual consumption with additional charge at a rate of 15 percent.

<u>Cost of services:</u> For current services, it is estimated based on the average amount in the past. For new services, it is consisted of rental cost including 1) the leased area with the document of title of THB 307,020 per rai per year and 2) land reclaimed from the sea of THB 574,193 per rai per year and other costs including utility costs, maintenance cost, security fee, insurance, property tax, etc.

<u>Selling and administrative expenses</u>: Selling expenses including transportation, employee expenses, etc. and administrative expenses including employee expenses, office rental fee, repair expenses, professional fees, etc.

The valuation in base case and sensitivity analysis have the results as follows:

- 1. Equity net present value of THB 49.78 232.76 million
- 2. Equity internal rate of return of THB 18.61 30.23 percent
- 3. Payback period of 5.18 5.84 years





เลขที่ 88 อาการ เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์กแลนด์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

From the analysis, the present value of net cash flows to shareholders' equity is positive and the equity internal rate of return is higher than the cost of shareholders' equity. Therefore, entering into such transaction is an investment possibility.

The appropriateness of conditions of the transaction

For the appropriateness of conditions of the transaction, the precedent conditions are as follows:

- 1. The Company is approved for entering into the transaction by the shareholders' meeting.
- 2. The Company must be approved by IEAT in applying for a permission to use the land leasehold right and must proceed according to the notifications and regulations of IEAT.

The Independent Financial Advisor has an opinion that conditions of this transaction are fair since they are normal business terms as same as general transactions and there are no conditions that will deteriorate benefits of the Company and the Company's shareholders.

Summary of opinion of the Independent Financial Advisor

- 1. The entering into lease contract with IEAT is consistent with the policy and long-term business plan of the Company.
- 2. The Company can continue to operate the same business continually.
- 3. The opportunity to expand the business and extend the current business of the Company in the future.
- 4. The result of the assessment of the appropriateness of price is that the entering into such transaction is an investment possibility.
- 5. The conditions of the transaction are appropriate.

The additional details, please see the Independent Financial Advisor report which the Company has delivered to the shareholders with the invitation letter of Extraordinary General Meeting. In this regard, the Independent Financial Advisor has an opinion that the transaction is appropriate and the shareholders should approve the entering into this asset acquisition transaction.

The Chairman asked the meeting if there was a shareholder who wished to raise any question or give any opinion. No shareholders gave any opinions or asked any questions. Afterwards, the Chairman proposed that the meeting resolve to approve the transaction of renewing the Company's land lease agreement between the Company and Industrial Estate Authority of Thailand for 30 years. This agenda





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะเมาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทเมฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3^{rd} Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

required a resolution of no less than three-fourths (3/4) of all shareholders attending the meeting and eligible to vote.

Resolution:

The meeting resolution, by no less than three-fourths (3/4) all shareholders attending the meeting and eligible to vote, results by an unanimous approved the Company to enter into a renewal of the land lease agreement) with the Industrial Estate Authority of Thailand for a period of 30 years as detailed above. with the following votes:

Vote	Number of Votes (vote)	Percentage (%)
Approved	963,778,046	100.000000
Not approved	0	0.000000
Abstained	0	0.000000
Voided ballot	0	0.000000
Total	963,778,046	100.000000

Agenda 3 Other business (if any)

The Chairman informed the shareholders' meeting that Currently, various agendas specified in the invitation letter to be considered after the shareholders' meeting has been completed This agenda is an opportunity for shareholders to ask questions. or would like to express further opinions to the Board of Directors When it appeared that no shareholder had any questions. or would like to express additional opinions, the Chairman thanked all shareholders for taking the time to attend the meeting. and request to close the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2565

The Chairman informed the meeting that all the agenda items set out in the invitation letter have been considered. The Chairman offered the opportunity to the shareholder to raise further questions and expressed his/her opinions.

There were no further inquiries or suggestions from the shareholders. Consequently, the Chairman appreciated the shareholders who spent the meeting time together and shared the beneficial information to the meeting, and then declared the Extraordinary General Meeting of Shareholders no.1/2020 adjourned.





เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนาเทนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 No. 88 SC Group Building, 3rd Floor, The Park Land Rd., Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579 Website : www.nfc.co.th

The meeting was adjourned at 15.00 p.m.

Certified that the abovementioned resolutions conform to shareholders meeting resolution.

General (Signature)

(Montree Sungkasap)

Chairman of the Board of Directors

NFC Public Company Limited

(Signature)

(Mrs. Bongkot Rungkornpaisarn)

Company Secretary

NFC Public Company Limited

Minutes Taker

QR Code for scaning form Form 56-1 One Report of 2022

QR Code For download Annual Report 2022 (Form 56-1 One Report)



Information of the Nominated Persons to be appointed as directors to replace the directors who retire by rotation



Diploma

• Directors Accreditation Program (DAP) Class 132/2016, Thai Institute of Directors (IOD)

Current position

- Chief Executive Officer and Managing Director of NFC Public Company Limited.
- · Managing Director of N Holding Co., Ltd.
- Director and Managing Director of NFCT Co., Ltd.
- Director and Managing Director of NFCW Co., Ltd.
- Director of Coastal Port Link Company Limited.
- Director of Port Operation and Service Company Limited.
- Director of SC Group
 - Chemical and Aromatic (Thailand) Company Limited.
 SCENA Offshore Company Limited.
 - SC Carrier Company Limited.
 - SCG Logistics Company Limited.
 - SC Management Company Limited.
 - SC Offshore Service Company Limited.
 - NP Marine Logistics Copany Limited.
 - Strategic Portlink Company Limited.
 - SC Group Holding Company Limited.
 - PKR Logistics Company Limited.
 - SC Auto Logistics Co., Ltd.

- Thai International Dockyard Company Limited.
- SC Group Company Limited.
- Liquid Gas Supply Company Limited.
- Eastery Mall Co., Ltd. (SC Oil & Gas Supply Co., Ltd.).
- SC Corporation Company Limited.
- SC SIRAPAT COMPANY LIMITED.
- NP Songkhla Port Co., Ltd.
- NP Samui Port Co., Ltd.

Experience

 2014 - July 2018 : Director of Thai Pipeline Network Co., Ltd. 2014 - 2017 : Director of NP Marine Company Limited.



Diploma

- Certificate, Senior Executive Program (SEP), Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University.
- Certificate, Director Certification Program (2008): IOD
- Certificate, Roles of the Chairman Program (2008): IOD

Current position

- Nov 2022 Present : Independent Director of the NFC PCL.
 - : Member of the Audit Committee of the NFC PCL.
 - : Member of the Risk Management Committee of the NFC PCL.
 - : Member of the Nomination and Remuneration Committee of the NFC PCL.
- May 2018 Present : Executive Director of the Matching Maximize Solution PCL.
- May 2018 Present : Director of the Media Studio Co., Ltd.
- Jun 2016 Present : Advisor of the HR Pro Security and Services Co.,Ltd.
- Mar 2015 Present : Director of the Baansuay Group Co., Ltd. (Suratthani)
 - : Executive Director of the Baansuay Group Co., Ltd. (Suratthani)
- Jan 2014 Present : Director of the Matching Maximize Solution PCL.
- Feb 2014 Present : Director of The Studio Park (Thailand) Co., Ltd.
- Feb 2014 Present : Director of the Gear Head Co., Ltd.
- Oct 2013 Present : Director of the TV Digital HR Co., Ltd.
- Oct 2010 Present : Director of the Grand Larn Luang Co., Ltd.

Other Companies/ Organizations

- Nov 2018 Nov 2020 : Director of the TSP Production Service Co., Ltd.
- Nov 2018 Jan 2020 : Chairman of the Board of Director, Transformation Film Co., Ltd.
- Jul 2014 Mar 2020 : Director of the Time Lapse Co., Ltd.
- Jul 2014 Jan 2020 : Director of the Transformation Film Co., Ltd.
- Nov 2017 Dec 2019 : Chief Executive Officer of the Gear Head Co., Ltd.
- Jan 2014 Dec 2019 : Chief Executive Officer of the Matching Maximize Solution PCL.
- Jan 2014 May 2018 : Chief Executive Officer of the Matching Maximize Solution PCL.
 - : Chairman of the Executive Committee of the Matching Maximize Solution PCL.
- Feb 2014 Jan 2018 : Director of the Book Maker Co., Ltd.

Information of the Nominated Persons to be appointed as directors to replace the directors who retire by rotation



Mrs. Aree Termwattanapakdee

Independent Director / Member of the Audit Committee / Member of the Nomination and Remuneration Committee

Education

- Master Degree / Master of Business Administration from Chulalongkorn University
- Bachelor Degree / Bachelor of Business Administration in Accounting from Ramkamhaeng University

Diploma

- Director Accreditation Program 112/2014
- Company Secretary Program 26/2008
- Audit Committee Program 22/2008
- Board Reporting Program 4/2010
- Effective Minutes Taking 18/2010
- Monitoring Fraud Risk Management 2/2010
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 8/2010
- Laundering office of Anti-Corruption: The Practical Guide 1/2012
- Training the Trainer from Anti-Money Laundering office
- Senior Executive Program of the Capital Market Academy (CMA) Class 1

Current position

- Independent Director and Audit Committee of Begistics Public Company Limited
- Chief of Compliance & Internal Audit Department and secretary of the Audit Committee and secretary of Audit Committee, Seamico Securities Public Company Limited

Criteria and procedures relating to the remuneration of the Board of Directors

Board of Directors has determined the policy of remuneration of directors, taking into consideration various appropriateness e.g. duties, responsibilities as assigned and performance beneficial to the Company's overall operational performance, as well as comparing with the directors' remuneration of leading listed companies and other companies within the same industry in the Stock Exchange of Thailand. In addition, the remuneration for the directors must be appropriate and sufficient to attract, retain and motivate qualified directors to work with the Company. In this regard, the Board of Directors proposed to the Shareholders' Meeting to consider and approve the remuneration of directors for the year 2023 with the conditions and criteria for payment to be in the discretion of the Board of Directors.

Compensation components consist of

Remuneration in the form of meeting allowance of Board of Directors and subcommittees for Year 2023

Componentian component	Meeting allowance	
Compensation component	2022	2023 (Proposed year)
Director Remuneration		<u>Constant</u>
1. Meeting Allowance		
- Chairman	Baht 16,000 / month	Baht 16,000 / month
- Vice-Chairman	Baht 13,000 / month	Baht 13,000 / month
- Director	Baht 10,000 / month	Baht 10,000 / month
2. Special Bonus	-None-	-None-
(Results of Operations)		
3. Other benefits	-None-	-None-
Sub-Committee Remuneration		Change only for
1. Meeting Allowance		the Executive Committer
- Chairman of the Executive Committee	Baht 16,000 / month	Baht 16,000 / meeting attended
- Member of the Executive Committee	Baht 10,000 / month	Baht 10,000 / meeting attended
- Chairman of the Audit Committee	Baht 12,000 / meeting attended	Baht 12,000 / meeting attended
- Member of the Audit Committee	Baht 10,000 / meeting attended	Baht 10,000 / meeting attended
- Chairman of the Risk Management	Baht 12,000 / meeting attended	Baht 12,000 / meeting attended
Committee		
- Member of the Risk Management	Baht 10,000 / meeting attended	Baht 10,000 / meeting attended
Committee		
- Chairman of Nomination and	Baht 12,000 per attended	Baht 12,000 per attended
Remuneration Committee	meeting	meeting.
- Member of Nomination and	Baht 10,000 per attended	Baht 10,000 per attended
Remuneration Committee	meeting.	meeting.

Compensation component	Meeting allowance	
	2022	2023 (Proposed year)
2. Special Bonus	-None-	-None-
(Results of Operations)		
3. Other benefits	-None-	-None-

COMPANY PROFILE KARIN AUDIT

Karin Audit has been set up with strong intention to serve the clients with confident from our executives' long experience in International Auditing Firm and Local Auditing Firm. Our professional service and suggestion is not only help our clients to follows the laws and regulations to prepare their financial statement but also advise them a valuable business information.

LOCATION: Head Office

72 CAT Telecom Tower, Floor 24, Charoen Krung Rd.

Bangrak, Bangkok. 10500 Thailand
Tel. 0-2105-4661 Fax. 0-2026-3760
E-mail address: audit@karinaudit.co.th

Website: www.karinaudit.co.th

VISION: "To be The Cosmos Assurance Service Company"

Co-Value:

K KnowledgeHave knowledge and continuously developmentA AccountabilityResponsible for our own job and our clients'

R Reliability Create the reliabilities

I Integrity Work with honesty and IndependenceN Neutral Create neutral without working bias

Motto: Happy in job, Quality in work

Executives Team

Name	Position
1. Mr. Jadesada Hungsapruek	Founder
2. Ms. Kannika Wipanurat	Managing Director
3. Mr. Komin Linphrachaya	Director
4. Mr. Jirote Sirirorote	Director
5. Mr. Rojana Asavasontichai	Director
6. Ms. Nonglak Pattanabandith	Director
7. Mrs. Sumana Senivongse Na Ayudhaya	Director
8. Mr. Wichian Proongpanish	Director
9. Ms. Kojchamon Sunhuan	Director
10. Mr. Worapol Wiriyakulapong	Director
11. Ms. Kanwarat Saksriborworn	Director
12. Mr. Somchai Lertyongyuth	Director
13. Ms.Bongkotrat Suamsiri	Director
14. Mr. Supoj Mahantachaisakul	Director
15. Mr. Thanathit Raksathianraphap	Director
16. Ms. Arunrat Sanprasertsuk	Assistant Managing Director

Information and Experiences of the Nominated Company's Auditors for the Year 2023

Scope of services

- 1. Audit and review of financial statements
- 2. Internal audit
 - Internal Audit Outsourcing
 - Accounting Design and installation
 - Internal Control System Assessment
- 3. Account Due Diligence and Audit Agreed Upon Procedure, etc.
- 4. Organize academic seminars

The major clients of Karin Audit Co., Ltd. classified by business types

- Audit

Listed Companies

- 1. Bangkok Land Pcl. Group BLAND
- 2. Thai Film Industries Pcl. TFI
- 3. T. Krungthai Industries Pcl. TKT
- 4. The Union Mosaic Industry Pcl. UMI
- 5. Better World Green Pcl. Group BWG
- 6. Eternal Energy Pcl. Group EE
- 7. Sena Development Pcl. Group SENA
- 8. Thanasiri Pcl. Group THANA

Other Companies

- 1. Muang Mai Guthrie Pcl.
- 2. CPPC Pcl. Group

- Internal Audit and Internal Control System Assessment

- 1. Fancy Wood Industries Pcl. Fancy
- 2. 2S Metal Pcl. Group 2S
- 3. M.C.S. Steel Pcl. MCS
- 4. E For L AIM Pcl. EFORL
- 5. Asia fiber plc. AFC

Karin Audit

Auditor Profile

Karin Audit Co., Ltd., Thailand

Name : Mr. Komin Linphrachaya

Title : Director

CPA No. : 3675

Auditing experiences : 34 years

Education : Bachelor Degree of Business Administration – Major Accounting,

Thammasat University

: High Diploma in Accounting, Thammasat University

Sector of Experiences

August2010 - Present : Director, Karin Audit Co.,Ltd.

2006 - 2018 : Chief Finance Officer, Loxley GTECH Technology Co., Ltd.

1999 - 2005 : Financial Director, Microsoft Thailand Limited

1998 - 1999 : Financial Controller, SAP Thailand Ltd.

1995 - 1998 : Business Operation Manager, Tandem Computer Thailand Co., Ltd.

1985 - 1995 : Senior Manager, Audit & Business Advisory Group

Arthur Andersen (SGVN) Thailand

2010 - 2015 : Visiting Professor for M.B.A. in Entrepreneurship Management,

King Mongkut's University of Technology Thonburi

1992 - 2001 : Visiting Professor for Auditing, Assumption University

No. of securities held as of

appointing date : None

Contact information : 72 CAT Telecom Tower, 24th Fl. Charoen Krung Road

Bangrak, Bangkok. 10500

Tel. 0-2105-4661 Fax. 0-2026-3760

: Email: komin@karinaudit.co.th



Karin Audit

Auditor Profile

Karin Audit Co.,Ltd., Thailand

Name : Mr. Worapol Wiriyakulapong

Title : Director

CPA No. : 11181

Auditing experiences : 36 years

Education

1998 Master of Science in Information Systems University of Colorado at Denver

1991 Master of Business Administration Chulalongkorn University

1988 Graduate Diploma in Auditing Thammasat University

1986 B.B.A. in Accounting Thammasat University

Sector of Experiences

2020 - Present Karin Audit Company Limited Assistant Managing Director

2007-2019 McThai Company Limited Chief Finance Officer

1999-2007 Central Food Retail Company Limited Assistaint Vice President

&bnsp;&bnsp;&bnsp;\text{bnsp;}&bnsp;\text{bnsp;}\text{

1986–1997 SGV-Na Thalang & Co., Ltd. Audit Manager

1999 - Present Assumption University Visiting Professor for Auditing

appointing date : None

Contact information : 72 CAT Telecom Tower, 24th Fl. Charoen Krung Road

Bangrak, Bangkok. 10500

Tel. 0-2105-4661 Fax. 0-2026-3760

: Email: sumana@karinaudit.co.th



Karin Audit

Auditor Profile

Karin Audit Co.,Ltd., Thailand

Name: : Mr.Thanathit Raksathianraphap

Title : Director

CPA No. : 13636

Auditing experiences : 11 years

Education:

2012 : Bachelor Degree of Business Administration in Accounting

at Rajamangala University of Technology Krungthep (First-Class Honors)

Sector of Experiences

2012 - Present Karin Audit Company Limited Assistant Managing Director

appointing date : None

Contact information : 72 CAT Telecom Tower, 24th Fl. Charoen Krung Road

Bangrak, Bangkok. 10500

Tel. 0-2105-4661 Fax. 0-2026-3760

: Email: sumana@karinaudit.co.th



Information of Independent Director (the Proxy of shareholders)



1. Mr.Kurujit Nakornthap

Independent Director, Chairman of the Audit Committee

Age: 68

Address: NFC Public Company Limited

88 SC Group Building 3rd Floor, The Parkland Road, Bangna Nuea,

Bangna, Bangkok 10260

No Major conflicts.



2. Mrs.Aree Termwattanapakdee

Independent Director, Audit Committee,

Nomination and Remuneration Committee

Age: 60 킵

Address: NFC Public Company Limited

88 SC Group Building 3rd Floor, The Parkland Road, Bangna Nuea,

Bangna, Bangkok 10260

No Major conflicts.

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยาม "กรรมการอิสระ" เท่ากับข้อกำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการ อิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่ง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัท ย่อย
- 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่ เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้ำยกว่า 2 ปี
 - ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตน สุทธิของบริษัทฯหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้ เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วย หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่ เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- 5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบ บัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัด อยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น

- รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่ง เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่
 เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ
 เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ
 กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย
- 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก.

Proxy Form A

			เขียนที่	เขียนที่		
			Written a	t		
			วันที <u>่</u>	เดือน	W.A	
			Date	Month	Year	
1)	ข้าพเจ้า					
	I/We อยู่บ้านเลขที่ Address				ญชาติ ationality	
2)	เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (ม As a shareholder of NFC Public Company Lim	nited				
	โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม	หุ้น แ	ละออกเสียงลงคะแนนได้เ	ท่ากับ	เสียง ดังนี้	
	Holding a total amount of	,	nd having total voting rig	ght of	votes as follows	
	□ หุ้นสามัญ	หุ้น แ	ละออกเสี่ยงลงคะแนนได้เ	ท่ากับ	เสียง	
	Ordinary share		nd having total voting riç		votes	
	🗌 หุ้นบุริมสิทธิ์	 •	ละออกเสียงลงคะแนนได้เ		เสียง	
	Preferred share	shares a	nd having total voting riç	ght of	votes	
	details in Enclosure No. 6) 1. ชื่อ Name ถนนตำบล/แขวง Road Tambol/Khwaeng	age	years, residing a อำเภอ/เขต Amphur/Khet	t		
	จังหวัด					
	Province		Postal Code		or	
	2. ชื่อ	อายุ	ปี อยู่บ้านเลา	เที่		
	Name	age	years, residing a	t		
	ถนนตำบล/แขวง		อำเภอ/เขต			
	Road Tambol/Khwaeng		Amphur/Khet		al.	
	จังหวัด				หรือ	
	Province		Postal Code		or	
	3. ชื่อ	อายุ	ปี อยู่บ้านเลข	เที่		
	Name	age	years, residing a			
	ถนนตำบล/แขวง		อำเภอ/เขต			
	Road Tambol/Khwaeng		Amphur/Khet			
	จังหวัด		รหัสไปรษณีย์			
	Province		Postal Code			

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ในวันที่ 28 เมษายน 2566 เวลา 09.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E- meeting) เพียงรูปแบบเดียวเท่านั้น หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

Anyone of the above as my/our Proxy to attend and vote on my/our behalf at the Shareholders' Annual General Meeting 2023 to be held on 28 April 2023, at 9.30 hours, via electronic mean (e-Meeting) only or at any adjournment thereof to any other day, time and venue.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือ เสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

All acts undertaken by the Proxy at this meeting, except the case that the Proxy did not vote as instructed herein, shall be deemed as my/our own act (s) in every respect.

ลงนาม/Signed			ผู้มอบฉันทะ/Grantor
	()	
ลงนาม/Signed			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()	
ลงนาม/Signed			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()	
ลงนาม/Signed			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()	

<u>หมายเหตุ / Remarks</u>

 ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะ หลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้

The voting right has to be assigned to only one Proxy, therefore, this voting right cannot be divided and separately assigned to more than one Proxy.

- โปรดติดอากรแสตมป์ 20.-บาท
- กรุณาแนบสำเนาบัตรประชาชน (ลงนามรับรองความถูกต้อง) ของผู้รับมอบฉันทะพร้อมใบมอบฉันทะฉบับนี้

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข.

Proxy Form B

				เขียนที่			
				Written a	ıt		
				วันที่	เดือน		N.A
				Date	Month		Year
1)	ข้าพเจ้า						
	l/We					สัญชาติ	
	อยู่บ้านเลขที่ Address					Nationality	
	_						
	เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอพซี จำกัด (มห	•					
	As a shareholder of NFC Public Company Limit						. v
	โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม	<u> </u>	ละออกเสียงลงศ				_เสียง ดังนี้
	Holding a total amount of		nd having total				votes as follow
	🗌 หุ้นสามัญ	— q	ละออกเสียงลงค		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		เสียง
	Ordinary share		nd having total				votes
	🗆 หุ้นบุริมสิทธิ	q	ละออกเสียงลงค				เสียง
	Preferred share	shares ar	nd having total	voting ri	ght of		votes
	1. ชื่อ	age	years, ı	residing a เต /Khet	t		 หรือ
	จังหวัด Province		รหตเบรา Postal C				หราย or
			_	ode อยู่บ้านเลข	-a		OI
	2. ชีก Name			40]7/		
	Name	age	years, i		+		
	ภาย ตัวยด/แขก.ข		റ്റു മര/ശ	esiding a			
	ถนนตำบล/แขวง Poad			IØ			
	Road Tambol/Khwaeng		Amphur	เต /Khet			
	Road Tambol/Khwaeng จังหวัด		Amphur รหัสไปรา	ıต /Khet ชณีย์			หรือ
	Road Tambol/Khwaeng จังหวัด Province	คาย	Amphur รหัสไปรา Postal C	ıต /Khet ชณีย์ ode			หรือ or
	Road Tambol/Khwaeng จังหวัด Province 3. ชื่อ		Amphur รหัสไปรา Postal C	Iต /Khet ชณีย์ ode อยู่บ้านเลข	ที่		หรือ or
	Road Tambol/Khwaeng จังหวัด Province 3. ชื่อ Name	<u> อ</u> ายุ age	Amphur. รหัสไปรร Postal C ปี ใ years, เ	เต /Khet ชณีย์ ode อยู่บ้านเลข esiding a	ซี ที่ t		หรือ or
	Road Tambol/Khwaeng จังหวัด	9-	Amphur รหัสไปรร Postal C ปี (years,)	เต /Khet ชณีย์ ode อยู่บ้านเลข residing a เต	ซี ที่ t		หรือ or
	Road Tambol/Khwaeng จังหวัด Province 3. ชื่อ Name	9-	Amphur. รหัสไปรร Postal C ปี ใ years, เ	Iต /Khet vณีย์ ode oegiบ้านเลข residing a Iต /Khet	ซี ที่ t		หรือ or

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ในวันที่ 28 เมษายน 2566 เวลา 09.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E- meeting) เพียงรูปแบบเดียวเท่านั้น หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

Anyone of the above as my/our Proxy to attend and vote on my/our behalf at the Shareholders' Annual General Meeting 2023 to be held on 28 April 2023, at 9.30 hours, via electronic mean (e-Meeting) only or at any adjournment thereof to any other day, time and venue.

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้ In this Meeting, I/we grant my/our proxy to vote on my/our behalf as follows: วาระที่ 1 รับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 23 มิถุนายน 2565 Agenda No. 1 To consider and approve the minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders no.1/2022 held on Thursday 23 June 2022 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทกประการตามที่เห็นสมควร To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. 🔲 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: 🔲 งดออกเสียง Abstain 🔲 เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2565 Agenda No. 2 To acknowledge the operational result of the Company for the year 2022 (ระเบียบวาระนี้ เป็นเรื่องเพื่อทราบ จึงไม่ต้องลงคะแนนเสียง) (This agenda is for acknowledgement, voting is not required) วาระที่ 3 พิจารณาอนมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ ประจำปี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 Agenda No. 3 To consider and approve the statements of financial position and statement of comprehensive income of the Company for the year 2022 ending on 31 December 2022 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: 🔲 เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove unannıสีเง Abstain วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2565 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายและจ่ายเงินปันผลสำหรับ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2565 To consider and approve the allocation of the net profit for the year 2022 as legal reserve, and dividend payment Agenda No. 4 for the operation result of the Company for the year 2022 🔲 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. 🔲 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: 🔲 เห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove unanniสียง Abstain วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งครบกำหนดต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี (2) นายภูมิชาย วัชรพงศ์ และ (3) นางอารีย์ เติมวัฒนาภักดี ' To consider and appoint the directors in replacement of 3 retiring directors by rotation, as follows: Agenda No. 5 (1) Mr.Nataphong Ratanasuwanthawee, (2) Mr.Poomchai Wacharapong, and (3) Mrs. Aree Termwattanapakdee, by proposing the re-election of these directors to directorship for another term. วาระที่ 5.1 อนุมัติการเลือกตั้ง นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร ของบริษัท ื อีกวาระหนึ่ง To reappoint Mr.Nataphong Ratanasuwanthawee as Vice Chairman / Chairman of the Executive Committee of the Agenda No. 5.1 Company for another term 🔲 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. 🔲 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: ไม่เห็นด้วย Disapprove 🔲 เห็นด้วย Approve unaniสียง Abstain วาระที่ 5.2 อนมัติการเลือกตั้ง นายภูมิชาย วัชรพงศ์ กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง Agenda No. 5.2 To reappoint Mr.Poomchai Wacharapong as an independent director, audit committee, risk committee and nomination and remuneration committee of the Company for another term 🔲 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.

🔲 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้

	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
<u>วาระที่ 5.3</u>	อนุมัติการเลือกตั้ง นางอารีย์ เติมวัฒนาภักดี กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง
	To reappoint Mrs. Aree Termwattanapakdee as a director an independent director, audit committee and nomination and remuneration committee of the Company for another term. (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: นิ เห็นด้วย Approve นิ งดออกเสียง Abstain
	พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2566 To consider and approve the remuneration for directors for the year 2023 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: นท์แด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain
<u>วาระที่ 7</u>	พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566 และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
Agenda No. 7	To consider and approve the appointment of auditors for the year 2023 and the remuneration of the auditors (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: \[\begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc
_	เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) Other business (if any) (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: □ เห็นด้วย Approve □ ไม่เห็นด้วย Disapprove □ งดออกเสียง Abstain

- (5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่ เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น
 - Voting of the Proxy on any agenda that is not in accordance with my/our instruction stated herein will be regarded as incorrect voting and will not be regarded as a vote of shareholder.
- (6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณา หรือ ลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ พิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
 - In case I/We have not stated my/our instruction of how to vote, or such instruction is ambiguous, or in cases this meeting has to consider or approve any other matter other than the items stated herein, as well as there is any change of any fact, the Proxy shall be entitled to freely vote at his/her own discretion.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือ เสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

All acts undertaken by the Proxy at this meeting, except the case that the Proxy did not vote as instructed herein, shall be deemed as my/our own act (s) in every respect.

ลงนาม/Signed			ผู้มอบฉันทะ/Grantor
	()	
ลงนาม/Signed			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()	
ลงนาม/Signed			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()	
ลงนาม/Signed			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()	

หมายเหตุ / Remarks

- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบฉันทะ หลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
 - The voting right has to be assigned to only one Proxy, therefore, this voting right cannot be divided and separately assigned to more than one Proxy.
- วาระเลือกตั้งกรรมการ เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 In the agenda regarding election of directors, the entire individual nominated directors, can be elected
- 3. ในกรณีที่มีวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะตามแนบ In the case where there are agenda other than those specified above, additional details may be specified in the Attachment to this Proxy Form B

ใบประจำต่อแบบพิมพ์หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. Attachment to the Proxy Form B.

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ**บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)** ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ในวันที่ 28 เมษายน 2566 เวลา 09.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E- meeting) เพียงรูปแบบเดียวเท่านั้นหรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

The appointment of proxy by a shareholder of NFC Public Company Limited, for the Shareholders' Annual General Meeting 2023 to be held on 28 April 2023, at 9.30 hours via electronic mean (e-Meeting) only or at any adjournment thereof to any other day, time and venue.

🔲 วาระที่		เรื่อง			
Agenda	(a) (1)	Subject ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลง To grant my/our proxy to consider a ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตา	มมติแท ind vo ามควา	นข้าพเจ้าได้ทุกประการตามห์ te on my/our behalf as app มประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้	
	(a)	To grant my/our proxy to vote at my นิเห็นด้วย Approve	Jour a	esire as ioliows: ไม่เห็นด้วย Disapprove	งดออกเสียง Abstain
🔲 วาระที่		เรื่อง			
Agenda	(a) 口 (刊)	Subject ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลง To grant my/our proxy to consider a ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนต To grant my/our proxy to vote at my นิเห็นด้วย Approve	ind vo	te on my/our behalf as app มประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้	
🔲 วาระที่		เรื่อง			
Agenda	(a) (1)	Subject ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลง To grant my/our proxy to consider a ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตา To grant my/our proxy to vote at my เห็นด้วย Approve	ind vo	te on my/our behalf as app มประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้	
🔲 วาระที่		เรื่อง เลือกตั้งกรรมการ (ต่อ)			
Agenda		Subject Flection of directors (continue) ชื่อกรรมการ (Director's Name):	·).		
		นายกรรมการ (Director's Name)		ไม่เห็นด้วย Disapprove	งดออกเสียง Abstain
		ชื่อกรรมการ (Director's Name):			
		🗖 เห็นด้วย Approve		ไม่เห็นด้วย Disapprove	งดออกเสียง Abstain
		ชื่อกรรมการ (Director's Name): เห็นด้วย Approve		ไม่เห็นด้วย Disapprove	งดออกเสียง Abstain
		ชื่อกรรมการ (Director's Name):			
		🗖 เห็นด้วย Approve		ไม่เห็นด้วย Disapprove	งดออกเสียง Abstain

หนังสือมอบฉันทะ แบบ ค.

Proxy Form C

(แบบที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

			เขียนที่			
			Written a	Written at		
			วันที่	เดือน		
			Date	Month	Year	
1)	ข้าพเจ้า					
	I/We			สัก	บูชาติ	
	ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจเป็นผู้รับฝากและดูแล ให้กับ	หุ้น (Custodian)				
	As the Custodian for					
2)	เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟ ซี	จำกัด (มหาชน)				
,	As a shareholder of NFC Public Com	, ,				
	โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม	ห้น แ	ละออกเสียงลงคะแนนได้เ	ท่ากับ	เสียง ดังนี้	
	Holding a total amount of		nd having total voting ri	·	votes as follows:	
	□ หุ้นสามัญ	٥.	ละออกเสียงลงคะแนนได้เ		เสียง	
	Ordinary share	,	nd having total voting rig	ght of	votes	
	🗆 หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้น แ	ละออกเสียงลงคะแนนได้เ	ท่ากับ	เสียง	
	Preferred share	shares a	nd having total voting rio	ght of	votes	
	Hereby appoint (The shareholder may appoder details in Enclosure No. 6) 1. ชื่อ					
	Name	age	years, residing a			
	<u> </u>	วง	อำเภอ/เขต			
	Road Tambol/k	(hwaeng	Amphur/Khet			
	จังหวัด		รหัสไปรษณีย์		หรือ	
	Province		Postal Code		or	
	2. ซื่อ		ปี อยู่บ้านเลข	์ ที่		
	Name	age	years, residing a	t		
	ถนนตำบล/แข	วง	อำเภอ/เขต			
	Road Tambol/k	Chwaeng	Amphur/Khet			
	จังหวัด		รหัสไปรษณีย์		หรือ	
	Province		Postal Code		or	
	3. ชื่อ		ปี อยู่บ้านเลข	ลี่ ที		
	Name	age	years, residing a	t		
	ถนนต่ำบล/แข	วง	อำเภอ/เขต			
	Road Tambol/k	Chwaeng	Amphur/Khet			
	จังหวัด		รหัสไปรษณีย์			

คนใดคนหนึ่งเพียงคนเดียวเป็นผู้แทนของข้าพเจ้าเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ในวันที่ 28 เมษายน 2566 เวลา 09.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E- meeting) เพียงรูปแบบเดียวเท่านั้น หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

Postal Code

Province

Anyone of the above as my/our Proxy to attend and vote on my/our behalf at the Shareholders' Annual General Meeting 2023 to be held on 28 April 2023, at 9.30 hours, via electronic mean (e-Meeting) only or at any adjournment thereof to any other day, time and venue.

(4) ข้าพเจ้าขอมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมครั้งนี้ ดังนี้ In this Meeting, I/we grant my/our proxy to vote on my/our behalf as follows:

<u>วาระที่ 1</u>	<u>รับรองรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 23 มิถุนายน 2565</u>						
Agenda No. 1	To consider and approve the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders no. 1/2022 held on						
	Thursday 23 June 2022						
	(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
	To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้						
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:						
	🔲 เห็นด้วย Approve 🔲 ไม่เห็นด้วย Disapprove 🔲 งดออกเสียง Abstain						
<u>วาระที่ 2</u>	<u>รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2565</u>						
Agenda No. 2	To acknowledge the operational result of the Company for the year 2022 (ระเบียบวาระนี้ เป็นเรื่องเพื่อทราบ จึงไม่ต้องลงคะแนนเสียง)						
	(This agenda is for acknowledgement, voting is not required)						
<u>วาระที่ 3</u>	พิจารณาอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ ประจำปี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่						
	<u>31 ธันวาคม 2565</u>						
Agenda No. 3	To consider and approve the statements of financial position and statement of comprehensive income of the						
	Company for the year 2022 ending on 31 December 2022 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
	 (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. 						
	🔲 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสี่ยงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้						
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:						
	🗖 เห็นด้วย Approve 🔲 ไม่เห็นด้วย Disapprove 🔲 งดออกเสียง Abstain						
<u>วาระที่ 4</u>	พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2565 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายและจ่ายเงินปันผลสำหรับ						
	<u>ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2565</u>						
Agenda No. 4	To consider and approve the allocation of the net profit for the year 2022 as legal reserve, and dividend payment						
	for the operation result of the Company for the year 2022 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
Г	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้						
_	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:						
	นห็นด้วย Approve นิไม่เห็นด้วย Disapprove นิ งดออกเสียง Abstain						
<u>วาระที่ 6.1</u>	อนุมัติการเลือกตั้ง นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการ / ประธาน						
<u> </u>	กรรมการบริหาร ของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง						
Agenda No. 6.	To reappoint Mr. Nuttaphob Ratanasuwanthawee as Vice Chairman / Chairman of the Executive Committee						
	🕽 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.						
	🕽 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้						
	(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:						
	sylvanian physical and physical						
<u>วาระที่ 5</u>	พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งครบกำหนดต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่						
	<u>(1) นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี (2) นายภูมิชาย วัชรพงศ์ และ (3) นางอารีย์ เติมวัฒนาภักดี '</u>						
Agenda No. 5	To consider and appoint the directors in replacement of 3 retiring directors by rotation, as follows:						
	(1) Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee , (2) Mr.Poomchai Wacharapong , and (3) Mrs. Aree Termwattanapakdee, by proposing the re-election of these directors to directorship for another term.						
<u>วาระที่ 5.1</u>	อนุมัติการเลือกตั้ง นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการ / ประธาน						
	กรรมการบริหาร ของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง						
Agenda No. 5.	To reappoint Mr. Nataphong Ratanasuwanthawee as Vice Chairman / Chairman of the Executive Committee of the Company for another term.						
	🕽 (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร						
	(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.						

		 (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows: มีเห็นด้วย Approve ไม่เห็นด้วย Disapprove งดออกเสียง Abstain
<u>วาระที่ 5.2</u> Agenda No.		อนุมัติการเลือกตั้ง นายภูมิชาย วัชรพงศ์ กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง To reappoint Mr.Poomchai Wacharapong as an independent director, audit committee ,risk committee and nomination and remuneration committee of the Company for another term (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร (ล) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
<u>วาระที่ 5.3</u>		อนุมัติการเลือกตั้ง นางอารีย์ เติมวัฒนาภักดี กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ
Agenda No.	53	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่ง To reappoint Mrs. Aree Termwattanapakdee as a director an independent director, audit committee and nomination
Agenda No.		and remuneration committee of the Company for another term.
		(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
		 (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
		(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
<u>วาระที่ 6</u>		พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2566
Agenda No.	6	To consider and approve the remuneration for directors for the year 2023
		(ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
		 (a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects. (ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
		(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
ai		🗖 เห็นด้วย Approve 🗖 ไม่เห็นด้วย Disapprove 🗖 งดออกเสียง Abstain
<u>วาระที่ 7</u>	7	พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566 และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
Agenda No.		To consider and approve the appointment of auditors for the year 2023 and the remuneration of the auditors (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
		(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
	_	(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้ (b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:
		🗖 เห็นด้วย Approve 🔲 ไม่เห็นด้วย Disapprove 🗖 งดออกเสียง Abstain
<u>วาระที่ 8</u>		เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)
Agenda No.		Other business (if any) (ก) ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร
		(a) To grant my/our proxy to consider and vote on my/our behalf as appropriate in all respects.
		(ข) ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้
		(b) To grant my/our proxy to vote at my/our desire as follows:

- (5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและไม่ใช่ เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น
 - Voting of the Proxy on any agenda that is not in accordance with my/our instruction stated herein will be regarded as incorrect voting and will not be regarded as a vote of shareholder.
- (6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้ หรือระบุไว้ไม่ชัดเจน หรือในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณา หรือ ลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ พิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

In case I/We have not stated my/our instruction of how to vote, or such instruction is ambiguous, or in cases this meeting has to consider or approve any other matter other than the items stated herein, as well as there is any change of any fact, the Proxy shall be entitled to freely vote at his/her own discretion.

กิจการใดที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะ ให้ถือ เสมือนว่าข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

All acts undertaken by the Proxy at this meeting, except the case that the Proxy did not vote as instructed herein, shall be deemed as my/our own act (s) in every respect.

ลงนาม/Signed			ผู้มอบฉันทะ/Grantor
	()	
ลงนาม/Signed			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()	
ลงนาม/Signed			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()	
ลงนาม/Signed			ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	()	

หมายเหตุ / Remarks

 หนังสือมอบฉันทะแบบค. นี้ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็น ผู้รับฝากและดูแลให้เท่านั้น

The Proxy Form C is only for the shareholder who is specified in the register as a foreign investor and has appointed a custodian in Thailand to be the share depository.

- หลักฐานที่ต้องแนบพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะ คือ
 - (1) หนังสือมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นให้คัสโตเดียน (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทน
 - (2) หนังสือยืนยันว่าผู้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจ คัสโตเดียน (Custodian)

Documents required to be submitted with this proxy form are:

- (1) A power of attorney from the shareholder empowering the custodian to sign this proxy form on his/her behalf
- (2) A document confirming that person who signs the proxy form is licensed to operate the custodian business
- 3. ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ผู้รับมอบ ฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้

The voting right has to be assigned to only one Proxy, therefore, this voting right cannot be divided and separately assigned to more than one Proxy.

- 4. วาระเลือกตั้งกรรมการ เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - In the agenda regarding election of directors, the entire individual nominated directors, can be elected
- 5. ในกรณีที่มีวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะตามแนบ In the case where there are agenda other than those specified above, additional details may be specified in the Attachment to this Proxy Form C

ใบประจำต่อแบบพิมพ์หนังสือมอบฉันทะแบบ ค. Attachment to the Proxy Form C

การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของ**บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)** ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ของบริษัทฯ ในวันที่ 28 เมษายน 2566 เวลา 09.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E- meeting) เพียงรูปแบบเดียวเท่านั้นหรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

The appointment of proxy by a shareholder of NFC Public Company Limited, for the Shareholders' Annual General Meeting 2023 to be held on 28 April 2023, at 9.30 hours via electronic mean (e-Meeting) only or at any adjournment thereof to any other day, time and venue.

🔲 วาระที่		เรื่อง					
Agenda	(a)) To grant my/our pro) ให้ผู้รับมอบฉันทะออก	xy to consider เสียงลงคะแนนต xy to vote at m	งมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกปร and vote on my/our bel กมความประสงค์ของข้าข y/our desire as follows: ☐ ไม่เห็นด้วย Approve	nalf as appropria งเจ้า ดังนี้		เลียง votes
🔲 วาระที่		เรื่อง <u></u>					
Agenda	(a)) To grant my/our pro) ให้ผู้รับมอบฉันทะออก	xy to consider เสียงลงคะแนนต xy to vote at m	งมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกปร and vote on my/our bel ามความประสงค์ของข้าข y/our desire as follows: □ ไม่เห็นด้วย	nalf as appropria งเจ้า ดังนี้	ate in all respects.	ga.
		■ เหนตวย Approve	เลยง votes	Approve	เลยง votes	■ งดออกเสียงApprove	เสียง votes
🔲 วาระที่		เรื่อง			V 0.000	7,661010	Votos
🗖 วาระที่	山 (別)) ให้ผู้รับมอบฉันทะออก	เสียงลงคะแนนต xy to vote at m เสียง votes	and vote on my/our beł กมความประสงค์ของข้าข y/our desire as follows:	งเจ้า ดังนี้	ate in all respects. งดออกเสียง Approve	เสียง votes
Agenda		Subject Flection of di ชื่อกรรมการ (Directo นิ เห็นด้วย		e)	เสียง	🔲 งดออกเสียง	เสียง
		Approve	เพยง votes	Approve	เพยง votes	Approve	เพยง votes
		ชื่อกรรมการ (Directo		Д	V 0.03		Votes
		🗖 เห็นด้วย	เสียง	🗖 ไม่เห็นด้วย	เสียง	🗖 งดออกเสียง	เสียง
		Approve	votes	Approve	votes	Approve	votes
		ชื่อกรรมการ (Directo	or's Name):				
		🗖 เห็นด้วย	เสียง	🗖 ไม่เห็นด้วย	เสียง	🗖 งดออกเสียง	เสียง
		Approve	votes	Approve	votes	Approve	votes
		ชื่อกรรมการ (Directo					
			เสียง	🔲 ไม่เห็นด้วย	เสียง	🔲 งดออกเสียง	เสียง
		Approve	votes	Approve	votes	Approve	votes

Documents required for Shareholders' identification to attend the Annual General Meeting of Shareholders for the Year 2023

Shareholder or proxy can register and submit the following documents to attend the Meeting from 8.30 a.m. on 28 April 2023 onwards.

1 Attendance in person

An <u>original</u> official identification card, e.g. identification card, passport or driver license

2 Attendance by proxy

2.1 shareholder Individual

- A duly completed proxy form, signed by the shareholder and the proxy (with THB 20 stamp duty)
- A copy of the shareholder's official identification card, e.g. identification card, passport or driver license, certified by the shareholder
- An <u>original</u> official identification card of the proxy, e.g. identification card, passport or driver license

2.2 Corporate shareholder registered in Thailand

- A duly completed proxy form, signed by the authorized signatories of the shareholder and the proxy, with an affixation of the corporate seal (if any) (with THB 20 stamp duty)
- A copy of the affidavit or certificate of incorporation of the shareholder issued by the Ministry of Commerce or relevant authority not exceeding 3 months before the Meeting, certified by the authorized signatories of the shareholder, together with an affixation of the corporate seal (if any)
- A copy of the authorized signatory's official identification card e.g. identification card, passport or driver license, certified by the authorized signatories
- An <u>original</u> official identification card of the proxy, e.g. identification card, passport or driver license

2.3 Corporate shareholder registered overseas

- A duly completed proxy form, signed by the authorized signatories of the shareholder and the proxy, with an affixation of the corporate seal (if any) (with THB 20 stamp duty)
- A copy of the certificate of incorporation or other constitutional documents of the shareholder issued by the relevant authority, bearing the name of the shareholder, its registered address, and name(s) of the authorized signatories and the signing authority, certified by the authorized signatories of the shareholder, together with an affixation of the corporate seal (if any)
- A copy of the authorized signatories' official identification card e.g. identification card, passport or driver license, certified by the authorized signatories
- An original official identification card of the proxy, e.g. identification card, passport or driver license
- English translation of any document not in English, certified by the authorized signatories of the shareholder

Shareholders who wish to appoint a proxy may also appoint any independent directors of the Company as their proxy. Profiles of the independent directors are set out in **Enclosure 6**.

<u>Documents required for Shareholders' identification to attend the Annual General Meeting of Shareholders</u> for the Year 2023

Voting method and vote announcing for the Annual General of Meeting of Shareholders 2023

Process of voting

- 1. Before voting on each agenda, the Chairman of the Meeting will give an opportunity for the shareholders to ask questions related to the concerned agenda as appropriate. Shareholders who wish to ask questions or express opinions should state their full name to the Meeting prior to asking questions or expressing opinions.
- 2. For casting vote, the Chairman of the Meeting shall request to cast vote by Against Vote.
- 3. The shareholders who wish to disapprove or abstain from voting shall confirm their intention by putting a mark in 'disapprove' or 'abstain' on the ballots, the Chairman of the Meeting shall let the Company's officer collects the ballots for vote counting and announcing a vote result.
- 4. The shareholders who do not vote in the ballots or do not send the ballots to the Company's officer, shall be deemed as vote in approve as proposed. The Company shall collect and keep the ballots from all shareholders after the Meeting for reference purpose. Any ballots which are submitted after the collecting for each agenda has been closed shall be deemed as votes in approve.

Voting Procedure

- 1. The voting shall be carried out openly, and 1 share equals to 1 vote.
- 2. A resolution of the Shareholder's Meeting shall be supported by votes as follows:
 - 2.1 In a normal case, by the majority of votes of the shareholders present at the Meeting and are eligible to vote.
 - 2.2 In other cases where the law or the Articles of Association of the Company prescribe otherwise than in the normal case, by votes as required by the law or the Articles of Association. The Company stipulated in the Meeting invitation regarding the details on number of affirmative votes required in each agenda.
 - 2.3 In case of an equality of votes, the Chairman, as a shareholder, shall have additional one vote as a casting vote.
 - 2.4 In case that a shareholder has special interest on any agenda, the shareholder shall not vote on that agenda and the Chairman may ask such shareholder to leave the Meeting temporarily. However, this restriction is not applicable for the voting for election or removal of directors.

3. Proxy Form and ballot

- 3.1 The shareholder who attends the Meeting in person and the proxy who is appointed pursuant to Type A and Type B Proxy Forms may vote either to agree, disagree or abstain from voting and may not divide their votes, for each agenda item. The votes may be divided for each agenda item in case of Type C Proxy Form.
- 3.2 Company's officer will distribute ballots at the registration spot only to (1) shareholder who attends the Meeting in person (2) proxy who is appointed pursuant to Type A Proxy Form and (3) proxy who is appointed pursuant to Type B and Type C Proxy Forms in case the authorizer indicates in the Proxy Form that the proxy is entitled to consider and vote on the authorizer's behalf as appropriate in all respects without specifying the shareholders' decision on voting in the Proxy Form.
- 4. In counting the votes on each agenda, the Company will deduct the disapproval and abstaining votes and votes on void ballots from the total votes. The remaining votes will be deemed votes of approval.
- 5. After compilation of the votes, the Chairman of the Meeting or MC shall announce the voting results to the Meeting, by specific that is approve, disapprove, abstain and void ballots, which shall be counted based on the latest numbers of shareholders present in each agenda.

Documents required for Shareholders' identification to attend the Annual General Meeting of Shareholders for the Year 2023

6. If any shareholder wishes to leave the Meeting prior to the end of the Meeting, the shareholder shall have the right to submit his/her ballots to the Company's officer in advance.

Articles of Association (related to the Shareholders' Meeting)

of

NFC Public Company Limited

Chapter 4 - Shareholders' Meeting

The board of directors shall arrange a shareholders' meeting as an Annual General Meeting to be held within 4 months from the last day of the financial year of the Company.

Any other shareholders' meeting shall be called an Extraordinary General Meeting.

The board of directors may call such meeting at any time the board considers it expedient to do so. One or more shareholder(s) holding shares amounting to not less than 10% of the total number of shares sold may submit its(their) name(s) in a written notice requesting the board of directors to call an Extraordinary General Meeting at any time, but the purposes and reasons for calling such meeting shall be clearly stated in such notice. In this respect, the board of directors shall arrange a shareholders' meeting to be held within 45 days from the date of receipt of such notice from the said shareholder(s).

In calling a meeting of shareholders, the board of directors shall prepare a written notice calling the meeting that indicates the place, date, time, agenda of the meeting and the matters to be proposed to the meeting together with sufficient detail by indicating clearly whether it is the matter proposed for information, for approval or for consideration, as the case may be, including the opinions of the board of directors in the said matters, and shall be delivered to the shareholders and the Registrar for their information not less than seven days prior to the date of the meeting. The notice calling for the meeting shall also be published in a newspaper for three consecutive days not less than three days prior to the date of the meeting.

The place of the meeting under paragraph one shall be in the locality in which the head office of the company is located or in a branch office, unless otherwise stipulated by the board of directors.

- In a shareholders' meeting, in order to constitute a quorum, there shall be shareholders or proxies (if any) attending the meeting of not less than 25 persons, or one-half of the total number of shareholders, holding not less than one-third of the total number of shares sold.
- If within an hour from the time fixed for the shareholders' meeting, the quorum prescribed in article 34 is not constituted, the meeting, if called upon the request of the shareholders, shall be dissolved. If such

meeting is called other than by the shareholders' request, another meeting shall be called and a notice of the meeting shall be sent to the shareholders at least seven days prior to the meeting date. At such meeting, no guorum shall be necessary.

The chairman of the board shall preside over the meetings of shareholders. In the case where the chairman of the board is not present at a meeting or is unable to perform his or her duty, if there is a vice-chairman, the vice-chairman shall preside over the meeting. If there is no vice-chairman or there is a vice-chairman, but such vice-chairman is unable to perform his or her duty, the shareholders present shall elect one among themselves to preside over the meeting.

The chairman of the meeting of shareholders shall have the duty to conduct the meeting in compliance with the articles of association of the company relating to meetings and to follow the sequence of the agenda stipulated in the notice calling for the meeting, unless the meeting pass a resolution allowing a change in the sequence of the agenda with a vote of not less than two-thirds of the number of the shareholders present at the meeting.

When the consideration of the matters under paragraph one is finished, the shareholders holding shares of not less than one-third of the total number of shares sold may request the meeting to consider matters other than those indicated in the notice calling for the meeting.

In the case where the meeting has not concluded the consideration of the matters according to the sequence of the agenda under paragraph one or the matters raised by shareholders under paragraph two, as the case may be, and it is necessary to postpone the consideration of the meeting, the meeting shall determine the place, date and time for the next meeting and the board of directors shall deliver the notice calling the meeting which indicates the place, date, time and agenda of the meeting to the shareholders not less than seven days prior to the date of the meeting, provided that the notice calling the meeting shall also be published in a newspaper for three consecutive days not less than three days prior to the date of the meeting.

- 37 Every shareholder shall be entitled to attend every shareholders' meeting.
- 38 The shareholder may appoint any other person who is sui juris as proxy to attend the meeting and vote on his or her behalf. Proxy shall submit the proxy form to chairman of the board or the person designated by the chairman of the board. The proxy form shall be as prescribed by the Registrar.
- The shareholder who has a vested interest in any matter shall not be entitled to vote on such matter, except for voting on the election of directors.

- In voting, one share is entitled to one vote. The resolutions of the shareholders' meeting shall be passed in the following manners:
 - 1) in the ordinary event, a majority vote of shareholders who attend the meeting and are entitled to vote. In the case of a tie, the chairman of the meeting shall have a casting vote; and
 - 2) in the following events, a vote of not less than three-quarters of the total number of votes of shareholders who attend the meeting and are entitled to vote:
 - a. the sale or transfer of the whole or the substantial part of the company's business to any other person;
 - the purchase or acceptance of any transfer of the business of other public companies or private companies;
 - c. the entering into, alteration or termination of any agreement concerning the lease, in whole or in substantial part, of the company's business, the assignment to any person for the management of the company's business, or the merger with any other person for the purpose of profit and loss sharing;
 - d. the amendment of the memorandum of association or the articles of association;
 - e. the registered capital increase or decrease of the company;
 - f. the issuance of bonds; and
 - g. the merger and dissolution.
- The Annual General Meeting is for considering the following matters:
 - 1) Annual report of the company.
 - 2) Consider and approve balance sheet and profit and loss account.
 - 3) Consider profit allocation.
 - 4) Consider the election of new directors in replacement of the retired.
 - 5) Consider and appoint the auditor and the determination of audit fees.
 - 6) Other matters.

The measures and guidelines for the shareholders attending the meeting under the situation of outbreak of New Coronavirus 2019 (COVID-19)

With awareness and concern for the health of shareholders who will attend the shareholders' meeting in the situation of outbreak of New Coronavirus 2019 (COVID-19), NFC Public Company Limited ("the Company") has determined measures and guidelines for shareholders' meeting attendance according to the announcement of the Department of Disease Control, the Ministry of Public Health and request for cooperation from the shareholders to strictly comply with the measures and guidelines as follows:

- The Company kindly requests shareholders who are exposed to the following risks to grant their proxies
 to other persons who are considered not at risk or the Company's Independent Directors to attend the
 meeting in accordance with the procedures specified in the notice of the shareholders' meeting.
 - Shareholders or proxies traveling to or returning from a foreign country, touching or having close
 physical contact with those traveling to or returning from a foreign country in less than fourteen (14)
 days before the meeting date, especially countries with potential risk in accordance with the
 announcement of the Ministry of Public Health;
 - Shareholders or proxies who live in domestic areas with potential risk or have physical contact with people who lives in the areas at risk.
 - Shareholders or proxies who have any of the respiratory symptoms; such as having a fever (temperature from 37.5 degrees Celsius up), coughing, sore throat, sneezing or runny nose.

2. In case shareholders wish to attend the meeting themselves

The Company kindly requests for cooperation and understanding from the shareholders regarding the guidelines for holding a shareholders' meeting to reduce the risk of Coronavirus 2019 (COVID-19) outbreak as follows:

2.1 Guidelines for screening and registering for meetings

- Requesting shareholders or proxies to check-in and check-out via the "Thai Chana" application provided by the Company.
- The Company set up a screening point in front of the meeting room and will take the temperature of all shareholders or proxies before registering to attend the meeting. In case that any shareholders or proxies are found to have any of the respiratory symptoms; such as having a fever (temperature from 37.5 degrees Celsius up), coughing, sore throat, sneezing or runny nose, etc., the Company reserves its right to request such person to authorize others who are not at risk or the Company's Independent Directors to attend the meeting on their behalf.
- Shareholders or proxies screened and registered will receive stickers.

The measures and guidelines for the shareholders attending the meeting under the situation of outbreak of New Coronavirus 2019 (COVID-19)

The Company requests the shareholders to put on stickers and wear a face mask at all times
while in the meeting venue as well as cleaning hands with alcohol at the point provided by the
Company.

2.2 Guidelines for meeting room practice

- The Company prepares seats in the meeting room with a distance of not less than 1 meter.
- The Company requests shareholders or proxies to wear a face mask at all times while in the meeting room and refrain from talking in the meeting room.
- The Company kindly requests for cooperation from the attendees to refrain from eating any food or snacks at all times in the meeting venue.
- The meeting will be conducted and regulated by each meeting agenda in a concise and timekeeping manner.

The implementation of the above measures and guidelines may cause delays in attendance of shareholders or proxies are not convenient for screening and registration due to procedures which become more stringent than normal circumstances. In addition, the Company shall shortly complete the meeting to minimize time length of a crowd of people gathered in one place and exercise spacing according to the law in effect which will cause location restrictions, therefore unable to support the attendees as usual. The Company therefore would like to take this opportunity to apologize in advance for any inconvenience.

In addition, providing that the situation has changed or the additional measures in relation to shareholders meeting arrangement been issued from the relevant agencies, the Company may change the operation to comply with the said measures, and the Company will further inform details to the shareholders via the information disclosure channel to the Stock Exchange of Thailand and the Company's website.

To Shareholders,

The Company has prepared access to this year's annual report via QR Code, which can be found in the meeting notice, in accordance with the Announcement of Department of Business Development, This aligns with joins the ongoing campaign on global warming.

However, shareholders, who would like to receive the 2022 Annual Report (Thai version), are requested to fill this form and send it back to us via a facsimile number 02-348-0579 or secretaryoffice@nfc.co.th or a contact person at number 02-348-0580; then, the Company will deliver to shareholders.

I	
E-Mail :	
Delivered to :	
\bigcirc	Address in Shareholders' Register
\bigcirc	Other address (Please complete the form below.)
	NoVillage
	SoiRoad
	Sub-DistrictDistrict
	ProvinceZip Code
	TelephoneFax no

Online Attendance Process

The Shareholders or proxies who would like to attend the E-AGM must submit an application to attend the meeting by Electronic Method via the Link at https://nfc.foqus.vc/registration/

or scan this QR Code.



The system will be available to access from 20-28 April 2023.

- 1. After logging into the system, the shareholders or proxies must prepare the following information (which should be in line with the shareholders information determined as at the Record Date from the Thailand Securities Depository Co., Ltd.) to fill in through the system:
- Securities holder registration number
- Identification Card Number/Passport Number/ Registration Number for juristic person
- E-Mail address for receiving the Web Link, Username and Password for attending the Meeting
 Mobile Phone Number
- Additional documents as follows:

Attending in person	Proxy to any person who is not the Company's Independent Director / Juristic person		
Details as shown in Enclosure 9.	Details as shown in Enclosure 9.		
And original documents to send by post.	And original documents to send by post.		

- 2. When the Company receives the documents according to item 1 from shareholders or proxies. The Company will check the documents to confirm the right to attend the meeting. After that shareholders or proxies will receive an email with the following details.
 - Username and Password
 - WebLink for attending E-AGM system
 - User manual

In case the request is rejected, the Shareholders will receive an e-mail to notify on the details and reason for rejection, then the Shareholder can resubmit through the system.

- Please keep your username and password confidential. Do not disclose it to others and in case your username and password are lost or not received by 26 April 2023, please contact the Company immediately.
- 4. Please study the manual on how to use the E-AGM meeting system that the Company has sent to you by e-mail carefully. The system will allow you to register for the meeting 1 hours before the start of the meeting. However, the live broadcast of the conference will only start at 9:30 AM
- 5. For the voting method during the E-AGM meeting, you can vote on each agenda by voting "Agree" or "Disagree" or "Abstain". In case you do not vote for any agenda, your vote will be counted as "Agree" automatically.
- 6. In case you encounter technical problems while using the E-AGM meeting system before the meeting or during the meeting, please contact Quidlab, the E-AGM conference system provider of the Company. The channel to contact Quidlab can be found in the email that has sent username and password to you.

Registration Form for attending the E-AGM

Written					
We			Address No		
RoadSub-District		District			
ProvincePost	tal Code		Cell Phone		
Shareholder registration number		as a s	shareholder of		
Holding a total number of		share			
I hereby confirm that I will to attend the m the year 2023 on 28 April 2023 at 9.30 an	_		_		
☐ Attending the E-AGM by myself, plea	se send me a usern	name and passwor	rd, together with the	Weblink for	
attending the E-AGM, to my email at.					
☐ Appointing Mr./Ms					
as a proxy to attend the E-AGM. Plea	se send a Usernam	e and Password, t	ogether with Weblinl	k for attending the	
E-AGM to his/her email at					
	Sign			Shareholder	
	(.)	
	Sign			Proxy	
	(.)	

Note: Shareholders can send this "Registration form for attending the E-AGM" which has been completely filled out, along with an identification document for inspection at the E-AGM attending right, to the Company <u>by 26 April 2566</u> via the following channels:

• Email: secretaryoffice@nfc.co.th or

· Post:

Company Secretary Office,

NFC Public Company Limited

At 88 SC Group Building 3rd Floor, The Parkland Road, Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) NFC PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่: เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์

้ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

Head Office: No. 88 SC Group Building, 3rd Fl., The Park Land Rd.,

Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260 Tel. +66 2 348 0580 Fax : +66 2 348 0579

โรงงาน: เลขที่ 2 ถนนใอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ต.มาบตาพุด

อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150

Plant: No. 2, I-2 Rd., Map Ta Phut Industrial Estate,

Map Ta Phut District, Amphur Muang, Rayong 21150

Tel. +66 38 68 3644 Fax. +66 38 68 4382

